

Compte rendu de la réunion interne de bilan à mi-mandat du 22/06/2023

48 personnes présentes (beaucoup de militant·es étaient déjà venu·es le 27/04) dont presque tous les élu·es de Chambé citoyenne.

Cette réunion publique est la dernière étape d'un travail initié en février. On a d'abord fait un point de la réalisation des 77 mesures prévues au programme de Chambé-citoyenne, complété avec l'interview de chaque élu·es Chambé Citoyenne par des adhérent·es du mouvement. Puis nous avons eu deux réunions internes au Mouvement avec les élu·es pour dégager les grandes lignes. Le processus est illustré par la frise en annexe:

La réunion a comporté 4 temps :

- Un temps de présentation avec un « édito »
- Un travail en ateliers suivant 8 thématiques du programme pour faire émerger les conditions qui ont permis des réussites ou conduit à des manques
- Un temps sur ce les marqueurs de réussite pour la seconde partie du mandat
- Une conclusion.

I. L'édito

« En 2017, plusieurs citoyennes et citoyens se réunissaient pour donner l'élan à ce qui allait devenir le Mouvement Citoyen Grand Chambéry, et six ans plus tard nous voici réunis aujourd'hui dans ce cadre. Cette construction a été initiée sur le rejet des citoyennes et citoyens des scrutins au travers de l'abstention. Ils et elles avaient envie de voter « pour » et non pas « contre », d'avoir un vrai élan pour glisser le bulletin dans l'urne. Et aussi de voter pour un projet qui réponde aux triples défis : de solidarité, de la crise écologique et de la crise démocratique. Ils et elles avaient envie d'être représentées par des élu·es qui ne soient mus ni par l'ambition ni le pouvoir, mais mus par, d'abord, une envie d'être aux services de leur concitoyen·nes, de prendre des décisions non pas pour être réélus mais pour l'avenir de leur ville.

Puis 18 des citoyens et citoyennes qui se sont présentés à Chambéry sur la liste Chambé Citoyenne ont été élus au sein d'une majorité plurielle ainsi que d'autres dans certaines autres communes de Grand Chambéry. Aujourd'hui, on fait une pause pour prendre du recul, pour regarder, de façon concrète une expérience : Chambéry où on en est six ans plus tard : En quoi les nouveaux élu.es Chambé-Citoyennes ont-ils contribué à changer la donne ? Qu'ont-ils fait bouger dans les politiques de Chy et son agglomération ? Comment ont-ils pris place dans leurs nouvelles fonctions d'élu.es ? Comment leur parcours de « collectif citoyen » a-t-il influencé la gestion municipale ?

Ce soir, nous sommes là pour comprendre et analyser ensemble.

D'abord, parlons engagement

On peut faire un premier constat qui n'est pas forcément de notoriété publique mais qui est partagée par les personnes qui s'intéressent à la vie politique chambérienne. Oui, les élu·es Chambé-Citoyennes sont des élus engagés dans leur mandat. Une bonne façon de s'en rendre compte est d'essayer de boire un coup avec l'un ou l'une d'entre elles : on arrive très vite à plusieurs mois avant de trouver une date. Au-delà de l'agenda, ce sont les cernes, les traits de fatigue, les tensions qui nous montrent des élu·es qui consacrent des heures, de l'énergie et leurs compétences. Et puis ce

sont les regards, l'acharnement porté sur chaque cas, chaque critique où ils et elles défendent leur action qui nous montrent des personnes qui sont impliquées à 100 % dans leur rôle d'élue. Parmi les critères de choix des postulants à la liste Chambé-Citoyenne, il y avait avoir le temps d'honorer l'engagement d'élue : oui, les personnes qui se sont engagées dans Chambé-Citoyenne respectent cet engagement.

Donc avant d'entamer ce bilan, de regarder dans les détails, de discuter ce qui a été fait, pas fait pourquoi, merci pour tout le travail que vous fournissez, le coeur que vous y mettez, l'énergie qui vous anime.

Ensuite, parlons du contexte

Dans le groupe Chambé Citoyenne, la majorité n'avait jamais fait de politique. Cela veut dire qu'ils ont dû tout apprendre : le fonctionnement de l'institution, des jeux politiques, des règles implicites, de l'agglomération, des CCAS, CGLE, Cristal Habitat et autres instances obscures, des astreintes, des mariages, etc. Il y a les difficultés liées à toute organisation qui compte 1200 personnes dans ses rangs et les difficultés d'être élu : le manque de temps, les cycles de décision et l'omnipotence des prérogatives du maire.

Il y a aussi le poids du contexte national : les assèchements financiers voulus par le gouvernement Macron soumis au diktat néo-libéral qui est devenu plus une croyance permettant de tout justifier plutôt qu'une règle permettant la bonne gestion d'une collectivité locale. Il y a le « sentier », les projets engagés dans la précédente mandature mais aussi tous les choix qui ont été faits dans les 20 dernières années.

Enfin à l'échelle mondiale, il y a eu le covid et aujourd'hui, l'inflation qui gonfle encore plus tous les coûts.

Ce soir, dans quelques minutes, vous allez avoir l'occasion d'échanger avec ils et elles. La question n'est pas de savoir s'ils font de leur mieux, mais de savoir où on en est, de savoir ce qu'il est possible de faire, de savoir ce qu'il n'est pas possible de faire, ce sur quoi des améliorations notables pourraient avoir lieu pour les trois prochaines années.

Nous ne sommes pas ici pour juger telle ou telle personne. C'est important de le dire. Car de loin, comme militant, comme habitant, tout semble toujours plus simple et plus facile à résoudre. La réalité est souvent plus complexe et mérite nuance, réflexion et sens des responsabilités quand on est élu.

Nous sommes ici pour apprendre, pour comprendre comment fonctionne une collectivité. Nous sommes ici pour partager des clés de réussite du mandat en cours. Il reste 3 ans à cette équipe et de nombreux projets à mener. Le dialogue que nous avons ce soir est important pour cela.

Ensuite à plus long terme, Est-ce que la stratégie du mouvement Citoyen il y a 6 ans était la bonne ? Qu'apprend-on dans ce bilan à 3 ou 6 ans qui nous donne des signaux pour l'avenir des questions sociales, écologiques et démocratiques sur notre territoire ?

Plutôt que bêler à l'unisson des populistes de tout poil qui ne font rien, c'est chercher ensemble le chemin qui nous conduirait vers ce que nous désirerions toutes et tous, ici, si nous étions réellement en capacité de tout changer : des vies dignes pour toutes et tous, une empreinte 0 carbone, une possibilité pour les 32 000 électeurs et électrices de Chambéry de mieux s'impliquer dans la gestion de leur ville.

Car la posture qui caractérise le mouvement citoyen depuis ses débuts se résume en deux mots : faire ensemble. Si tu râles, propose quelque chose de faisable, mettons-le en oeuvre ensemble sinon tais-toi. »

II. Les ateliers

Travail par tables thématiques. A chaque table un ou deux élu·es porteurs de délégations en lien avec la thématique. Sur 1h, deux séquences : les réussites, puis les échecs. Au début de chaque séquence l'élue présente très succinctement 2 ou 3 succès puis 2 ou 3 échecs. Ensuite un temps d'échange où seront interrogées les causes de la réussite ou de l'échec. Il n'y a pas eu de restitution en assemblée de ses causes mais leur affichage pendant la pause.

EDUCATION, VILLE INCLUSIVE Sécurité

- Conseil de la Paix
 - ↳ diversité des membres
 - ↳ parité ♀/♂
 - ↳ adhésion de tout·es les élu·es
 - ↳ Cadre
 - ↳ dialogue
- Quinzaine de l'égalité
 - ↳ initiatives diverses
 - ↳ Soubren ville
- Police Municipale
 - ↳ changement de direction(s)
 - ↳ en cours pour aller vers 1 police de proximité
- ANVITA
 - ↳ rencontres parcellaire
 - ↳ familles allophones.
- Marches exploratoires de femmes
- Stationnement
 - ↳ prix parisiennes
 - ↳ prix selon QF tout·es de l'ère
 - ↳ payent jusqu'à 15h
- AESH
 - ↳ recrutement difficile
 - ↳ ∅ soutien financier État.
- Sécurité
 - ↳ redéploiement des caméras
 - ↳ mise à jour du matériel

MOBILITÉS

(+)

(-)

Politique Tarifaire Stationnement Sociale - ↑ zone rouge et ↑ zone verte

Peu d'évolution du réseau de Bus.

↑ Réseau Cyclable, nouveaux tronçons importants.
500 nouveaux arcs

Pas d'↑ du Versement Mobilité

Ville Apaisée - ville 30km/h en concertation → Automne 23
Ticket TRIBU - BUS

→ A Accélérer (là où habitent les gens)

Concertation et RI publiques.
Abs. Résidents Park. ouvrages

→ AVENUE de la Boisse ??

Coopération inter-territoire.
Suppression de 800 places St

→ PAS Assez Valorisés

↑ conflits d'usage entre ≠ modes de Dépl → PÉDAGOGIE

15 BUS GNV

→ PAS ASSEZ (1400 créés)

€ chèque VAE insuffisante.

PDE Ecoles x2

→ PAS ASSEZ COMMUNIQUÉES

Bornes de covoiturage

Parkings Relais pleins → A développer

SOCIAL, PLACE DES SENIORS

Le projet était de considérer les EHPAD comme des lieux de vie et les ouvrir sur leur environnement.

- Mais 3 statuts pour ces Etabl.^t et un seul relève de la ville géré par le CCAS
- Besoin territorial — gestion municipale
- Nouvelles demandes des Séniors qui anticipent un habitat en ville.
(habitat participatif - partagé ?)
quelle écoute ? quel lieu pour mettre en oeuvre ?
en lien avec pb urbanisme : PLU

INVENTER | ACCUEILLIR

DECHETS, ECONOMIE, ENERGIE

(+) ex Réseau de chaleur. | Capacité à mobiliser / porter
ex Centre commercial économie circulaire | Aide / compétences techniques
ex Sobriété lumineuse

(-) Manques
- Frustrations sur le calendrier rénovation énergétique
- Manque de portage politique de relais à GLE
- Freins des services / photovoltaïque
pls d'organisation, RH

LOGEMENT, URBANISME, ANIMATION DE LA VIE SOCIALE

- ⊗ Attention à maintenir le % de logements sociaux (+25%)
- ⊗ Développement d'outils pour la maîtrise foncière.
- ⊗ Densification urbaine acceptable / à travers modif du PLU.
- ⊗ Relance des Centres sociaux pour remettre le pouvoir d'agir des citoyens au cœur.

NATURE EN VILLE, LE VIVANT

- ⊕ Moins de pub en ville.
 - ↳ Exonération enseignants 23h/7h
 - Pis de panneau numérique.
 - zone blanche écoles.
- ⊕ végétalisation des écoles
 - ↳ 9 écoles ≈ 15 000 m²
- ⊕/- Alimentation / restauration collective.
 - Maintient de la règle Mais grande amélioration du cadre des charges.
- ⊖ Coupe des arbres
- ⊖ Développement des espaces vert de proximité.
 - Aires de jeux? Nouvelle construction?
- ⊖ Place de l'animal en ville.

ASSOCIATIONS, CULTURE, SPORT

Une vision : la co-écriture d'une
politique publique culturelle

Une boîte à Outils : les "Droits Culturels"

Une dynamique : la coopération entre
les parties prenantes

Des moyens : une restructuration des
services culturels.

IMPLICATION CITOYENNE, DÉMOCRATIE, QUARTIERS, PROXIMITÉ

!

- COMMUNICATION / Faire de la politique
- OBSERVATION TRANSPARENTE
- Lien quartiers - ville
Lien inter-générationnel
↳ les JEUNES
- Espaces de discussion / projection
à échelle de la ville

III. Les marqueurs de réussite de la deuxième partie du mandat

Les réunions du 27 / 04 et du 13/05 et la consultation en ligne préalable à cette rencontre du 22 juin ont permis de faire émerger 17 propositions de ce qui seraient les objectifs de réussite pour les élu·es durant les 3 dernières années du mandat.

Lors de la réunion, nous étions invité·es à la hiérarchiser par un « vote aux gommettes » ; chacun·e disposant de 5 gommettes à répartir comme on le souhaite – 1 sur 5 proposition....5 sur une seule ; autrement). Cela donne, dans l'ordre de préférence :

- P1 : Ville apaisée (rues sans voitures, ville 30, plus de pistes cyclables, bilan stationnement neutre, nuisances sonores routières uniquement. **19 votes**
- P4 : Végétalisation (désimperméabilisations avec objectifs chiffrés, végétalisation et îlots de fraîcheur, plus de parcs) **16 votes**
- P10 : PLUI (concertation, zéro artificialisation, limitation hauteurs... attention potentiellement contradictoires !) **15 votes**
- P11 : Restauration collective (60% bio, filières, préparer une sortie de DSP privée) **15 votes**
- P2 : Transports en commun (plus de bus) **13 votes**
- P8 : Rénovation thermique (rénovation globale des bâtiments en partant des plus énergivores, pas ciblé écoles) **10 votes**
- P16 : Projets des conseils quartier (réalisation concrète avec services techniques de la ville) **11 votes**
- P17 : Transparence et pédagogie (explication des décisions du CM, réponses moins techniques aux questions au CM, retours systématiques suite aux concertations) **11 votes**
- P14 : Logement (lutte contre la spéculation, habitat partagé, rénovation) **10 votes**
- P12 : Lutte contre le racisme (promotion multiculturalisme) **10 votes**
- P13 : Tarification sociale (des services publics au-delà de la restauration) **9 votes**
- P3 : ZFE équitable **8 votes**
- P6 : Rénovation des écoles (hors rénovation thermique globale du bâti ville) **7 votes**
- P9 : Développement photovoltaïque (centrale des Monts, Stade, partenariat Energicime) **6 votes**
- P5 : Arbres (protection, planification, visibilité) **4 votes**
- P15 : Transparence subventions (aux associations : critères transparents et lisibles, alignement aux priorités politiques) **4 votes**
- P7 : Rénovation MDA (MDA et accueil de jour = projet spécifique hors rénovation thermique) **2 votes**

IV. Conclusions

A. Conclusion par le Conseil Collégial :

Nous venons d'échanger, d'écouter, de débattre sur les projets de la ville de Chambéry et, particulièrement, de l'action mise en œuvre par les élu-es Chambé Citoyenne qui ont pu être élu-es à la suite d'une mobilisation de dizaines de citoyens et citoyennes durant trois années de 2017 à 2020 au sein du Mouvement Citoyen Grand Chambéry.

Avec ce mouvement, nous avons initié quelque chose, nous avons proposé de nouvelles pratiques, quelle sera la suite ? Comment se projeter vers un territoire qui prend les mesures pour une solidarité, une inclusivité, une démocratie qui touchent toute la population ?

Nous avons vu aujourd'hui que pour transformer un territoire avec un projet aussi ambitieux que l'était celui de Chambé Citoyenne en 2020, on ne peut pas le faire en 3 ans, en un mandat ni même en deux. Les changements sont longs à se mettre en place, les choses à changer sont nombreuses, les obstacles pour les mettre en œuvre sont aussi nombreux. Une force politique transformatrice ne peut raisonner qu'en temps long : 20 ans, 30 ans... 2050 empreinte carbone neutre pour la ville de Chambéry ? Voilà un défi qui ne peut être résolu en un jour.

Nous avons vu que beaucoup de leviers d'action se situent au niveau de l'agglomération, l'action politique doit donc être pensée au niveau de l'agglomération.

Ces trois années ont servi de défrichage. Défricher ne suffit pas, il faut poursuivre l'action : tout de suite, c'est à dire dans les trois ans à venir et poursuivre l'action au-delà de 2026.

Il y a actuellement un manque de transparence pour diffuser ce défrichage : il n'aura servi à rien d'avoir quelques élues si leur apprentissage n'est pas transmis au plus grand nombre : ce qu'il font, comment ça marche, quels sont leurs difficultés.

L'action locale se couple avec une action globale : certains freins démocratiques et financiers sont des enjeux nationaux qui ne se résoudront que par des votes nationaux à condition que les électeurs et électrices les connaissent au moment de leur choix.

Comment dans les prochaines années le Mouvement Citoyen peut impulser ces actions ?

Doit-on renouveler l'expérience d'une liste citoyenne pour 2026 ? Exactement pareille ? Amender la proposition pour qu'elle soit plus pertinente ?

Les différences entre élu-es citoyennes et les élu-es ayant déjà fait 3 ou 4 mandats sautent aux yeux : dans l'engagement, dans la volonté de changement, dans la façon de penser au bien commun plutôt qu'à leur carrière politique (des personnes qui cumulent 30 ans de mandat sont toujours prêtes à y retourner, pensant davantage à ça qu'aux impacts écologiques de leur politique !).

Les listes citoyennes de 2020 telle que celle de Chambéry, ont été un outil efficace pour renouveler un peu ce personnel politique mais l'ambition de freiner l'abstention est loin d'être atteinte, l'ambition de démocratiser la chose publique non plus.

Les élu-es citoyennes sont limités dans leur action s'il n'y a pas un mouvement politique fort qui les porte dans leur action, qui les appuient dans le rapport conflictuel aux politiciens de carrière, qui transmette leur apprentissage.

Les « listes citoyennes » étaient un premier pas en 2020 qui montre ses limites en 2023, cette proposition ne pourra se renouveler telle quelle sans être amendée et penser davantage comme un mouvement politique qui construit dans le temps, pour diffuser une aspiration et des ambitions qui dépassent les projets qu'ils et elles mettent en œuvre, pour être une force motrice au-delà de quelques aficionados, pour agglomérer les énergies, pour faire de la politique, en deux mots : pour faire rêver.

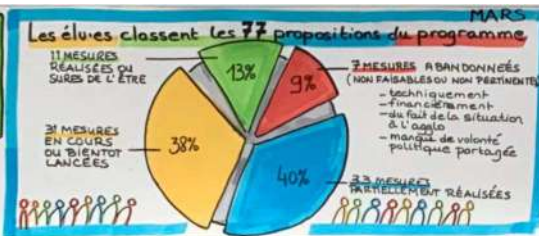
B. L'intervention de Martin au nom des élu-es porte sur les points suivants :

- Mi-mandat : temps de réflexion intéressant dans un quotidien qui n'arrête jamais
- On ne le répètera jamais assez : mandat exceptionnel (Covid, inflation, situation financière...)
- De plus configuration politique exceptionnelle (cf. expérience réseau Actions communes, que 2 communes comme ça en France...)
- Mais beaucoup des défis que l'on rencontre restent classiques : transformation de l'organisation, changement culturel des services, réticences des habitants, manque de soutien des partenaires...
- Groupe CC toujours au travail, a su s'adapter / se réorganiser au fil du temps, force vive de la majorité et de sa vie collective
- Lien au Mouvement distendu en début de mandat par plusieurs facteurs (Covid toujours, charge de travail, forces vives devenues élus...) mais ravis de voir que cette dynamique reprend, nous en avons besoin. Le dialogue avec le conseil collégial a été fécond dernièrement et on prévoit d'autres choses ensemble dont on pourra reparler plus tard
- 2e partie de mandat sera cruciale (et c'est comme ça partout) car temps de la réalisation après celui de la découverte et de la conception des actions > nous faisons des propositions concrètes pour modifier notre gouvernance et nos circuits de prise de décision en interne
- Impact important de l'agglo sur la capacité à réaliser notre programme, mais beaucoup d'incertitudes sur la 2e partie de mandat... il y aura aussi du travail pour le Mouvement à ce niveau, en 2026 et entre-temps !
- Besoin d'une pression citoyenne et associative, à la fois pour faire avancer les marqueurs clefs en interne mais aussi auprès des partenaires (Grand Chambéry mais pas que)
- Les élus veulent faire de ce mandat une réussite non seulement pour les habitants, mais aussi pour assurer la suite / capitalisation de l'expérience MCGC, même si elle continue sous des formes et avec des personnes différentes

FEVRIER

Le **Conseil Collégial** du **Mouvement Citoyen** & les **élèves Chambichoyens** décident de faire le **BILAN** du programme du 1er tour des municipales 2020

le programme du premier tour mc



AVRIL

Des membres du MC interviewent les élus pour préciser les réponses du tableau et recueillir leur parole

27 AVRIL

RÉUNION DE TRAVAIL ELU-ES + MC (ouverte à tous & toutes les membres)

BILAN

- Facteurs de réussite
- Difficultés
- Marqueurs de réussite pour la 2^e partie du mandat

22 JUIN

RÉUNION PUBLIQUE

- INFORMATION des citoyennes
- AIDE à la priorisation
- COMPRENDRE & RENDRE VISIBLES les freins & les leviers

#TRANSPARENCE
#RÉUSSITE
#STRATÉGIE
#APPRENTISSAGE

